

Online-Kurztraining: Effectuation – mit begrenzten Ressourcen viel erreichen

Weniger ist zwar nicht immer mehr, dennoch lässt sich mit wenig oft auch viel erreichen. Effectuation ist ein Vorgehen, mit dem Sie in schwer einschätzbaren Situationen und mit begrenzten Ressourcen bessere Ergebnisse erzielen als mit klassischen Methoden. Im Online-Kurztraining lernen Sie die Methode kennen und wie Sie die Ansätze für sich anwenden können.

Zielgruppe

Zielgruppe sind Führungskräfte, Projekt- und Teilprojektleiter sowie Mitarbeiter, die neue Projekte, Produkte und Prozesse gestalten.

Inhalte

- Sich in einer Situation mit ungewisser Zukunft orientieren
- ein hilfreiches Vorgehen bei begrenzten Ressourcen und hoher Unsicherheit kennenlernen
- vier Prinzipien verstehen und anwenden
- Ambidextrie – bestehendes Geschäft am Laufen halten und gleichzeitig neue Möglichkeiten erkunden.

Methodik

Der Fokus wird auf jede Teilnehmergruppe angepasst.

Die Teilnehmenden erhalten vorab Fragen zur Reflexion ihrer aktuellen Situation und den damit verbundenen Herausforderungen. Darüber hinaus sind die Teilnehmenden eingeladen, dem Trainer bzw. der Trainerin bis 2 Tage vor dem Online-Kurztraining Fragen/Themen zu schicken, die sie besonders interessieren.

Die Online-Session teilt sich in zwei Phasen: Phase 1 für Input und Q&A und Phase 2 für Austausch von Best Practices oder kollegiale Beratung. Je nach Teilnehmergruppe wird der Verlauf dynamisch angepasst.

Am Ende der Online-Session werden Paare gebildet, die sich mindestens 1x nach 14 Tagen online treffen, um sich bei der Umsetzung und etwaig aufgetretenen Schwierigkeiten gegenseitig zu beraten.

Nach dem Ende des Online-Kurztrainings können die Teilnehmenden alle Lernmaterialien herunterladen.

Informationen

Plattform: Microsoft Teams
Dauer: 3 Stunden zzgl. Vor- und Nachbereitung
Termine: nach Vereinbarung
Max. Teilnehmer: 6 + 1

Agenda

09:00 – Begrüßung, Technikcheck und Vorstellung
09:30 – Input, Fragen & Antworten
10:30 – Energiepause
10:45 – Input, Kollegiale Beratung, Austausch Best Practices
11:45 – Feedback, Bildung Transferpaare, Abschluss
12:00 – Ende des Online-Kurztrainings

Mögliche Trainer von Coverdale Deutschland GmbH:



Stefan Ruhdorfer
Berater, Trainer
stefan.ruhdorfer@coverdale.de



Harald von Aschoff
Partner, Berater, Coach
harald.vonaschoff@coverdale.de