

## Online-Kurztraining: Phasen der Veränderung – Kern des Change Managements

Veränderungen sind ein natürlicher Bestandteil des Geschäftslebens. Dennoch gehen viele Veränderungen am Ziel vorbei, weil sie nicht gut geplant, vorbereitet und durchgeführt werden, die Mitarbeiter nicht mitgenommen werden oder die Interessen der Beteiligten zu wenig beachtet werden. Ein gutes Change Management hilft, die Veränderungen zu verstehen und wertschöpfend zu gestalten. Der Kern jeder gelungenen Veränderung ist ein Verständnis der Phasen, durch die Mitarbeiter im Laufe eines Changes gehen, sowie der Risiken und Chancen, die damit verbunden sind.

### Zielgruppe

Zielgruppe sind Führungskräfte und Projektleiter

### Inhalte

- Veränderungen verstehen: Wann ist Change Management sinnvoll und notwendig?
- Phasen im Veränderungsprozess
- sachlicher und emotionaler Umgang mit Veränderungen
- Planung von Veränderungsmaßnahmen
- Stakeholder-Management
- Mitarbeiter mitnehmen und Veränderungen gestalten.

### Methodik

Der Fokus wird auf jede Teilnehmergruppe angepasst. Die Teilnehmenden sind eingeladen, dem Trainer bis 2 Tage vor dem Online-Kurztraining Fragen/Themen zu schicken, die sie besonders interessieren.

Die Online-Session besteht aus einem Wechsel von Input, Fragen & Antworten und Austausch von Best Practices sowie kollegialer Beratung.

Am Ende werden die Teilnehmenden eingeladen, Paare zu bilden, die sich nach dem Training virtuell treffen, um sich bei der Umsetzung und etwaig aufgetretenen Schwierigkeiten gegenseitig zu beraten.

Nach dem Online-Kurztraining werden den Teilnehmenden alle Unterlagen und Ergebnisse zur Verfügung gestellt.

### Informationen

Plattform: Microsoft Teams  
Dauer: 3 Stunden zzgl. Vor- und Nachbereitung  
Termine: nach Vereinbarung  
Max. Teilnehmer: 6 Personen

### Agenda

09:00 – Begrüßung, Technikcheck und Vorstellung  
09:30 – Input, Fragen & Antworten, Austausch  
10:30 – Pause  
10:45 – Input, Übungen und Anwendung  
11:45 – Feedback, Bildung Transferpaare, Abschluss  
12:00 – Ende des Online-Kurztrainings

### Möglicher Trainer von Coverdale Deutschland:



**Harald von Aschoff**  
Partner, Berater, Coach  
harald.vonaschoff@coverdale.de